





**RAPPORT DE SITUATION SUR LA MISE EN OEUVRE DU PLAN D'ACTION  
RAPPORT À L'INTENTION DU COMITÉ DE VÉRIFICATION – EN DATE DU 30 SEPTEMBRE 2009**

**PARTENARIATS ET PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET D'ÉDUCATION – INFRASTRUCTURE COMMUNAUTAIRE**

**VÉRIFICATION DES IMMOBILISATIONS ET DE L'ENTRETIEN (200719)**

*DATE D'APPROBATION DU CVE : 04/12/2008*

RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE PRÉVUE D'ACHÈVEMENT	RÉPONSE DU PROGRAMME
	<p>des immobilisations et des autres comités de la haute direction, de préciser les rôles et responsabilités en ce qui a trait au Programme d'immobilisations et d'entretien, et de définir des indicateurs de rendement clés pour les comités du sous-ministre (à savoir, examen des données utilisées pour les rapports trimestriels, suivi des plans d'action en matière de vérification et d'évaluation, données utilisées pour les RMR/RPP, etc.).</p> <p>c) La Direction générale du soutien des opérations et de la planification devra transmettre la définition des rôles et responsabilités aux bureaux régionaux et concevoir des procédures pour regrouper l'information concernant les indicateurs de rendement clés en plus de s'assurer que ces indicateurs sont intégrés dans les ententes régionales et nationales de gestion du rendement</p>	31/03/2010	principaux indicateurs du rendement sont intégrés à toutes les ententes pertinentes de gestion du rendement et des rapports.
<p>3. Le directeur général de la Direction générale des infrastructures communautaires et le directeur général de la Direction générale du soutien aux opérations et à la planification devraient élaborer, structurer, documenter et mettre en œuvre un cadre de gestion du risque propre au Programme</p>	<p>a) La Direction générale des infrastructures communautaires devra concevoir une stratégie de mesure du rendement spéciale pour le Programme d'immobilisations et d'entretien en concomitance avec le renouvellement du programme. La stratégie comportera un cadre de gestion du risque décrivant en détail les responsabilités de</p>	31/12/2009	<p><b>État : Mise en œuvre en cours</b></p> <p><b>Mise à jour/Justification :</b> <b>En date du 30/09/2009 :</b></p> <p>a. Terminé – Le Comité de l'évaluation, de la mesure du rendement et de l'évaluation a approuvé la stratégie de mesure et le profil de risque du ministère en septembre 2009.</p>





**RAPPORT DE SITUATION SUR LA MISE EN OEUVRE DU PLAN D'ACTION  
RAPPORT À L'INTENTION DU COMITÉ DE VÉRIFICATION – EN DATE DU 30 SEPTEMBRE 2009**

**PARTENARIATS ET PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET D'ÉDUCATION – INFRASTRUCTURE COMMUNAUTAIRE**

**VÉRIFICATION DES IMMOBILISATIONS ET DE L'ENTRETIEN (200719)**

*DATE D'APPROBATION DU CVE : 04/12/2008*

RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE PRÉVUE D'ACHÈVEMENT	RÉPONSE DU PROGRAMME
	<p>b) La Direction générale du soutien aux opérations et à la planification devra collaborer avec les régions pour mettre en œuvre les réalisations du paragraphe a).</p> <p>c) La Direction générale des infrastructures communautaires devra concevoir/mettre à jour des directives de second niveau décrivant en détail les rôles et responsabilités, le cadre de contrôle de la gestion du Programme d'immobilisations et d'entretien ainsi que les autorisations qui régissent l'approbation des dépenses. Les diagrammes de processus créés à l'étape 5.1.1 seront également appliqués à d'autres thèmes incluant les grandes dépenses d'immobilisation consacrées aux routes, ponts et réseaux électriques.</p> <p>d) La Direction générale du soutien aux opérations et à la planification devra collaborer avec les régions pour mettre en œuvre les réalisations du paragraphe 5.1.3.</p> <p>e) La Direction générale des infrastructures communautaires devra rassembler et fusionner les normes</p>	<p>30/09/2009</p> <p>31/12/2009</p> <p>31/12/2009</p>	<p>c. Des lignes directrices détaillées pour le processus de planification des immobilisations ont été rédigées, mais ne peuvent pas être finalisées avant que l'ensemble des processus du Programme d'immobilisations et d'entretien n'ait été défini afin d'assurer que le processus global du Programme fonctionne de façon cohésive. La mise en oeuvre sera donc effectuée après l'achèvement de la partie (a).</p> <p>d. La mise en oeuvre sera effectuée après l'achèvement de la partie (c).</p> <p>e. La Direction générale des infrastructures communautaires (DGIC) a collecté les nombreux documents utilisés par les régions pour gérer le Programme d'immobilisations et d'entretien. Le travail est maintenant en cours pour le consolider et le normaliser. De plus, un dépôt central sera créé. La DPA tente présentement de déterminer le médium qui pourrait être utilisé pour le stockage et l'accès facile, que ce soit l'Intranet ou Collaboration de l'AINC ou encore un autre outil.</p> <p>f. La mise en oeuvre sera effectuée après l'achèvement de la partie (e).</p>



**RAPPORT DE SITUATION SUR LA MISE EN OEUVRE DU PLAN D'ACTION  
RAPPORT À L'INTENTION DU COMITÉ DE VÉRIFICATION – EN DATE DU 30 SEPTEMBRE 2009**

**PARTENARIATS ET PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET D'ÉDUCATION – INFRASTRUCTURE COMMUNAUTAIRE**

**VÉRIFICATION DES IMMOBILISATIONS ET DE L'ENTRETIEN (200719)  
DATE D'APPROBATION DU CVE : 04/12/2008**

RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE PRÉVUE D'ACHÈVEMENT	RÉPONSE DU PROGRAMME
	catégorisation des projets qui devront être gérés comme de grands projets d'immobilisations.		des nouvelles lignes directrices, la DGSOP mettra en oeuvre les lignes directrices dans les régions.
6 b) Le directeur général de la Direction générale du soutien aux opérations et à la planification devrait établir des processus permettant à l'administration centrale d'exercer un contrôle continu sur les pratiques régionales.	La Direction générale du soutien aux opérations et à la planification devra mettre en place des processus pour la surveillance continue par l'administration centrale des pratiques régionales en matière de grands projets d'immobilisations (à savoir, examen des dossiers, processus d'approbation des projets, etc.), incluant une interface de communication entre la Direction générale du soutien des opérations et de la planification et la Direction générale des infrastructures communautaires.	30/09/2009	<p><b>État : Terminé</b></p> <p><b>Mise à jour/Justification :</b> <b>En date du 30/09/2009 :</b></p> <p>Le cadre de contrôle de la gestion du Programme d'immobilisations et d'entretien établit les processus pour le contrôle continu des pratiques régionales par l'administration centrale. L'AC est responsable d'effectuer un examen annuel des dossiers des grands projets d'immobilisations afin de s'assurer que les régions ont entrepris les grands projets d'immobilisations conformément aux lignes directrices établies.</p> <p>Un Comité d'examen des énoncés de projets a également été créé dans le but d'examiner les grands projets d'immobilisations présentés à l'AC. Le Comité les examine et fait des recommandations au sujet des énoncés des projets aux directeurs régionaux en préparation à l'examen du Comité des opérations.</p> <p>La Direction générale du soutien aux opérations et à la planification examine également tous les ans un échantillon de tous les grands projets d'immobilisations réalisés durant l'exercice précédent. L'examen des dossiers met l'accent sur le degré auquel la région respecte les lignes</p>



**RAPPORT DE SITUATION SUR LA MISE EN OEUVRE DU PLAN D'ACTION  
RAPPORT À L'INTENTION DU COMITÉ DE VÉRIFICATION – EN DATE DU 30 SEPTEMBRE 2009**

<b>PARTENARIATS ET PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET D'ÉDUCATION – INFRASTRUCTURE COMMUNAUTAIRE</b>			
<b>VÉRIFICATION DES IMMOBILISATIONS ET DE L'ENTRETIEN (200719) DATE D'APPROBATION DU CVE : 04/12/2008</b>			
<b>RECOMMANDATIONS DU PROJET</b>	<b>PLAN D'ACTION</b>	<b>DATE PRÉVUE D'ACHÈVEMENT</b>	<b>RÉPONSE DU PROGRAMME</b>
			directrices relativement aux exigences des dossiers pour un projet particulier. Si l'examen des dossiers révèle des lacunes, l'AC recommandera des mesures correctrices pour améliorer la conformité aux lignes directrices.
7 a) Le directeur général de la Direction générale des infrastructures communautaires devrait veiller à ce que les lignes directrices nationales complètes sur la gestion du Programme d'immobilisations et d'entretien (recommandées à la section 7.1.5 du présent rapport) comportent des exigences relativement à la documentation des dossiers des grands projets d'immobilisations afin de gérer les risques importants.	<p>a) La Direction générale des infrastructures communautaires devra rédiger/mettre à jour des directives nationales détaillées concernant les exigences associées à la documentation des grands projets d'immobilisations, directives qui tiendront compte des principaux secteurs de risque.</p> <p>b) La Direction générale du soutien aux opérations et à la planification devra mettre en œuvre, dans les régions, des directives nationales détaillées concernant la gestion du Programme d'immobilisations et d'entretien qui incluront les exigences associées à la documentation des grands projets d'immobilisations, directives qui tiennent compte des principaux secteurs de risque.</p>	<p>30/09/2009</p> <p>30/09/2009</p>	<p><b>État : Terminé</b></p> <p><b>Mise à jour/Justification : En date du 30/09/2009 :</b></p> <p><b>a.</b> Terminé – Le Cadre de contrôle de la gestion du Programme d'immobilisations et d'entretien (qui précise les exigences de la documentation des dossiers des grands projets d'immobilisations) a été développé et approuvé par le Comité des opérations. La liste de vérification des documents des grands projets d'immobilisations a été rédigée et est jointe en annexe au CCG.</p> <p><b>b.</b> Terminé – La DGSOP a mis en œuvre le Cadre de contrôle de la gestion du Programme d'immobilisations et d'entretien dans les régions et effectue maintenant un examen des dossiers dans les régions où il y a des projets à risques élevés, y compris l'examen de tous les grands projets d'immobilisations évalués à plus de 10 millions \$.</p>
7 b) Le directeur général de la Direction générale du soutien aux	La Direction générale du soutien aux opérations et à la planification devra	31/12/2009	<b>État : Terminé</b>



**RAPPORT DE SITUATION SUR LA MISE EN OEUVRE DU PLAN D'ACTION  
RAPPORT À L'INTENTION DU COMITÉ DE VÉRIFICATION – EN DATE DU 30 SEPTEMBRE 2009**

**PARTENARIATS ET PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET D'ÉDUCATION – INFRASTRUCTURE COMMUNAUTAIRE**

**VÉRIFICATION DES IMMOBILISATIONS ET DE L'ENTRETIEN (200719)**

*DATE D'APPROBATION DU CVE : 04/12/2008*

RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE PRÉVUE D'ACHÈVEMENT	RÉPONSE DU PROGRAMME
	l'entretien.		DGSOP mettra en oeuvre les lignes directrices exposant les exigences relatives à la gestion du contrôle des dépenses en capital secondaire ainsi que des dépenses associées au fonctionnement et à l'entretien.
8 b) Le directeur général de la Direction générale du soutien aux opérations et à la planification devrait travailler en étroite collaboration avec le dirigeant principal des finances afin de mettre en place des processus permettant à l'Administration centrale d'exercer une surveillance continue des pratiques régionales pour évaluer la conformité aux lignes directrices.	La Direction générale du soutien aux opérations et à la planification devra collaborer avec le dirigeant principal des finances pour mettre en place des processus qui permettront à l'administration centrale d'assurer une surveillance permanente des pratiques régionales afin d'évaluer le niveau de conformité par rapport aux directives concernant les dépenses en capital secondaires ainsi que les dépenses associées au fonctionnement et à l'entretien.	31/03/2010	<p><b>État : Mise en oeuvre en cours</b></p> <p><b>Mise à jour/Justification :</b> <b>En date du 30/09/2009 :</b></p> <p>Dès l'achèvement de la partie 7(a) ci-dessus, LA DGSOP, avec l'aide du DPF, établira les processus pour le contrôle continu des pratiques régionales par l'administration centrale afin d'évaluer la conformité aux lignes directrices concernant les dépenses en capital secondaires ainsi que les dépenses associées au fonctionnement et à l'entretien.</p>
9. Le directeur général de la Direction générale des infrastructures communautaires et le directeur général de la Direction générale du soutien aux opérations et à la planification devraient considérer la possibilité de mener des vérifications de conformité axées sur le risque auprès des Premières nations et de les intégrer au cadre de gestion du risque standard.	a) La Direction générale des infrastructures communautaires devra collaborer avec la Direction générale du soutien des opérations et de la planification afin de créer un cadre de vérification de la conformité ainsi qu'un processus connexe pour le Programme d'immobilisations et d'entretien en se fondant sur les travaux de vérification de la conformité qui ont été réalisés dans le cadre du Plan d'action pour l'approvisionnement en eau potable et le	31/12/2009          31/03/2010	<p><b>État : Mise en oeuvre en cours</b></p> <p><b>Mise à jour/Justification :</b> <b>En date du 30/09/2009 :</b></p> <p><b>a.</b> Ceci a été développé simultanément avec les organigrammes du Programme d'immobilisations et d'entretien du point #5, afin d'assurer que les régimes de conformité s'intègrent à la prestation globale du programme.</p> <p><b>b.</b> La mise en oeuvre sera effectuée après</p>

**RAPPORT DE SITUATION SUR LA MISE EN OEUVRE DU PLAN D'ACTION  
 RAPPORT À L'INTENTION DU COMITÉ DE VÉRIFICATION – EN DATE DU 30 SEPTEMBRE 2009**

**PARTENARIATS ET PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET D'ÉDUCATION – INFRASTRUCTURE COMMUNAUTAIRE**

**VÉRIFICATION DES IMMOBILISATIONS ET DE L'ENTRETIEN (200719)**  
*DATE D'APPROBATION DU CVE : 04/12/2008*

RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE PRÉVUE D'ACHÈVEMENT	RÉPONSE DU PROGRAMME
	<p>traitement des eaux usées des Premières nations.</p> <p>b) La Direction générale du soutien aux opérations et à la planification devra, de concert avec la Direction générale des infrastructures communautaires, mettre en place le cadre de vérification de la conformité et les processus connexes dans les régions.</p>		<p>l'achèvement de la partie (a).</p>