

**COMPTE RENDU SUR L'ÉTAT DE LA MISE EN OEUVRE DU PLAN D'ACTION
RAPPORT AU COMITÉ DE VÉRIFICATION EN DATE DU 30 JUIN 2013**

Organisation des Affaires du Nord			
<i>Vérification de l'optimisation des ressources du Projet d'assainissement de la mine Giant</i>			
<i>DATE D'APPROBATION : 28/09/2012</i>			
RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE DE FIN PRÉVUE	RÉPONSE DU PROGRAMME
<p>1. Le sous-ministre adjoint, Organisation des affaires du Nord (OAN), devrait veiller à ce que le cadre de gouvernance proposé pour le Projet d'assainissement de la mine Giant (PAMG) soit terminé et mis en œuvre, et à ce que les procès-verbaux et les comptes rendus des décisions soient consignés pour les principales instances dirigeantes, comme le Comité de surveillance et le Comité consultatif supérieur de projet.</p>	<p>La recommandation est acceptée par l'équipe du PAMG. Le cadre de gouvernance proposé pour le PAMG sera terminé, approuvé par le directeur du projet et entièrement mis en œuvre de façon à atteindre le statut opérationnel. Ces directives s'appliquent à toutes les instances dirigeantes qui font actuellement partie du cadre de gouvernance proposé, plus précisément le Comité consultatif supérieur de projet, le Conseil de gestion et le Comité de direction du projet. Le statut opérationnel pour chacune des instances comprendra un cadre de référence formel et approuvé, un programme, des procès-verbaux et des comptes rendus des décisions (si ce n'est pas déjà fait).</p>	<p>27 sept. 2012</p>	<p>État :</p> <p>Mise à jour/Justification En date du 31 déc. 2012 :</p> <p>Terminé le 27 septembre 2012</p> <p>Le cadre de gouvernance qu'on propose d'appliquer au Projet d'assainissement de la mine Giant (PAMG) est terminé; il a été approuvé par le chef de projet, et pleinement mis en œuvre de manière opérationnelle. Cela s'applique à tous les organes directeurs actuels visés par le cadre de gouvernance proposé, plus précisément le Comité consultatif supérieur de projet, le Conseil de direction, et le Comité de leadership du projet. L'état opérationnel de chacun de ces organes comprend des mandats approuvés, des ordres du jour de réunions, des comptes rendus de réunions et des procès-verbaux.</p> <p>SVE : La mise en œuvre est achevée en grande partie. Classée.</p>
<p>2. Le sous-ministre adjoint, OAN, devrait veiller à ce qu'un cadre exhaustif de gestion des risques (notamment les</p>	<p>L'équipe du PAMG élargira la portée du processus d'évaluation des risques pour y inclure les risques techniques et</p>	<p>Phase de l'approbation préliminaire</p>	

**COMPTE RENDU SUR L'ÉTAT DE LA MISE EN OEUVRE DU PLAN D'ACTION
RAPPORT AU COMITÉ DE VÉRIFICATION EN DATE DU 30 JUIN 2013**

Organisation des Affaires du Nord			
<i>Vérification de l'optimisation des ressources du Projet d'assainissement de la mine Giant</i>			
<i>DATE D'APPROBATION : 28/09/2012</i>			
RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE DE FIN PRÉVUE	RÉPONSE DU PROGRAMME
<ul style="list-style-type: none"> un programme rigoureux et efficace de gestion du changement soit parachevé, afin d'aider au suivi et à la prise en compte des changements de la portée et du coût total prévu du PAMG. 	<p>calendrier. Le plan de gestion du calendrier fera partie du plan d'exécution du projet de la phase de l'approbation préliminaire, et, enfin, du plan d'exécution du projet de tout le PAMG.</p> <ul style="list-style-type: none"> Le processus provisoire de contrôle des changements actuel sera terminé en conformité avec les normes et le manuel d'orientation du Bureau des grands projets afin d'assurer le suivi des changements apportés à la portée, au calendrier, aux coûts, aux détails techniques et aux autres points de référence. Ce plan fera partie du plan de contrôle du projet, qui sera inclus dans le plan d'exécution du projet. 		
4. Le sous-ministre adjoint, OAN, en consultation avec le dirigeant principal des	La recommandation est acceptée par l'équipe du PAMG. Les mesures suivantes seront prises	<i>31 déc. 2014</i>	

**COMPTE RENDU SUR L'ÉTAT DE LA MISE EN OEUVRE DU PLAN D'ACTION
RAPPORT AU COMITÉ DE VÉRIFICATION EN DATE DU 30 JUIN 2013**

Organisation des Affaires du Nord			
<i>Vérification de l'optimisation des ressources du Projet d'assainissement de la mine Giant</i>			
<i>DATE D'APPROBATION : 28/09/2012</i>			
RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE DE FIN PRÉVUE	RÉPONSE DU PROGRAMME
<p>directeur sur le coût total prévu pour terminer le projet en fonction des pratiques exemplaires de l'industrie et du système de classification des estimations des coûts de l'<i>Association for the Advancement of Cost Engineering International</i>. Les rôles et les responsabilités relatifs à la tenue, à la révision et à la surveillance de ce document devraient être définis et communiqués.</p>	<p>viseront d'abord les cinq ans de la phase de l'approbation préliminaire, puis le coût total du projet. Le plan de gestion des coûts énoncera clairement les rôles et les responsabilités se rapportant à la propriété du document.</p>		
<p>5. Le sous-ministre adjoint, OAN, en consultation avec le dirigeant principal des finances, devrait veiller à renforcer l'approche actuelle de gestion des acquisitions pour le PAMG en :</p> <ul style="list-style-type: none"> • améliorant les outils et les directives visant à soutenir la surveillance des contrats et la reddition de comptes sur les écarts dans les 	<p>La recommandation est acceptée par l'équipe du PAMG. Les mesures suivantes seront prises en consultation avec le dirigeant principal des finances :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un plan de gestion des acquisitions sera élaboré pour que l'on puisse s'assurer que les fonds versés par TPSGC permettent d'atteindre les objectifs fixés et que les 	<p align="center"><i>31 mars 2013</i></p>	<p>État : Reporté</p> <p>Mise à jour/Justification : En date du 30 juin 2013 :</p> <p><i>Un plan intégré de gestion des acquisitions (AADNC et TPSGC) doit être élaboré et inclus dans le Plan d'exécution du projet (PEP) : Reporté</i></p> <p><i>Le PEP a été achevé à la mi-juillet 2013 et est en attente d'une approbation par le responsable du projet.</i></p>

**COMPTE RENDU SUR L'ÉTAT DE LA MISE EN OEUVRE DU PLAN D'ACTION
RAPPORT AU COMITÉ DE VÉRIFICATION EN DATE DU 30 JUIN 2013**

Organisation des Affaires du Nord			
Vérification de l'optimisation des ressources du Projet d'assainissement de la mine Giant			
DATE D'APPROBATION : 28/09/2012			
RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE DE FIN PRÉVUE	RÉPONSE DU PROGRAMME
dépenses, la mesure du rendement et les cibles.	<p>écarts sont intégrés à la Stratégie de mesure du rendement du PAMG et signalés régulièrement au directeur du projet et au Comité consultatif supérieur de projet.</p> <p>La Direction du matériel et de la gestion des biens mettra en œuvre un processus de surveillance trimestrielle du dossier. À partir du 4 septembre, toutes les commandes subséquentes seront émises par la Direction du matériel et de la gestion des biens. Les agents des achats pourront ainsi surveiller toutes les dépenses au dossier.</p> <p>De plus, les agents des achats demanderont une justification adéquate pour toutes les modifications et s'assureront que la liste de contrôle est complétée et révisée.</p>	4 sept. 2012	<p>- Un plan intégré de gestion des acquisitions (AADNC et TPSGC) a été élaboré et fait partie du PEP. Cette partie du PEP est un énoncé des besoins d'AADNC qui fournit des directives à TPSGC pour les aider dans l'élaboration de leur stratégie d'acquisition. La stratégie d'acquisition de TPSGC a été reportée et est actuellement à l'étape de l'examen interne par TPSGC; il est prévu qu'elle sera présentée à AADNC à la fin du mois de juillet 2013.</p> <p><i>Un PEP a aussi été intégré au PAMG et au processus de rapport/de tableau de bord : mars 2013 (Terminé)</i></p> <p>SVE : En cours. La recommandation sera classée dès que le Plan intégré de gestion des acquisitions sera terminé.</p>