

**COMPTE RENDU SUR L'ÉTAT DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION
RAPPORT AU COMITÉ DE VÉRIFICATION EN DATE DU 31 MARS 2010**

OPÉRATIONS RÉGIONALES, DIRIGEANT PRINCIPAL DES FINANCES			
VÉRIFICATION DU PERFECTIONNEMENT DES CAPACITÉS (200721) DATE D'APPROBATION DU CVE : 03/06/2009			
RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE D'ACHÈVEMENT PRÉVUE	RÉPONSE DU PROGRAMME
	<p>leadership, la sensibilisation communautaire et les capacités techniques, lesquels permettront à la collectivité d'être vraiment autonome sur le plan de la gestion foncière.</p>		<p>à jour pour les deux vérifications ne soient plus acheminées au comité de vérification et qu'un rapport de suivi soit rédigé pour l'automne 2010.</p> <p>Le sous-ministre adjoint principal, Opérations régionales, a fait savoir qu'un cadre de gestion de la qualité a été ébauché et sera achevé d'ici juin 2010. Les essais débiteront bientôt et se dérouleront selon une approche de la durée de vie du programme fondée sur les risques. Des travaux concernant la Politique d'intervention sont également en cours. On élabore aussi une nouvelle approche pour la mise en œuvre de la Politique d'intervention révisée.</p> <p>Politiques et orientation stratégique élabore plusieurs initiatives concernant le développement des capacités. Un représentant du Secteur du dirigeant principal des finances a fait un bref compte rendu des travaux.</p> <p>Commentaire du SVE : En cours</p>
<p>2. Établir des résultats de programme ainsi que les mesures et indicateurs de rendement connexes.</p>	<p>Élaborer des résultats de programme, ainsi que des mesures et indicateurs de rendement.</p>	<p>Au moment du renouvellement du programme ou d'ici mars 2011, selon la première des deux éventualités</p>	<p>État : En cours/poursuite de la mise en œuvre</p> <p>Mise à jour/justification : En date du 30 septembre 2009 : Sous-ministre adjoint principal, Opérations régionales :</p> <p>Le perfectionnement des capacités fait partie de nombreux programmes. La mesure efficace du rendement des investissements dans le perfectionnement des capacités peut nécessiter l'élaboration d'un cadre de mesure du rendement d'un niveau supérieur. Opérations régionales et Politiques et orientation stratégique examinent les options et les questions liées à un tel cadre et, d'ici le 31 mars 2011,</p>

**COMPTE RENDU SUR L'ÉTAT DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION
RAPPORT AU COMITÉ DE VÉRIFICATION EN DATE DU 31 MARS 2010**

OPÉRATIONS RÉGIONALES, DIRIGEANT PRINCIPAL DES FINANCES			
VÉRIFICATION DU PERFECTIONNEMENT DES CAPACITÉS (200721) DATE D'APPROBATION DU CVE : 03/06/2009			
RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE D'ACHÈVEMENT PRÉVUE	RÉPONSE DU PROGRAMME
			présenteront des recommandations à la haute direction, aux fins d'examen. Commentaire du SVE : En cours
3. Élaborer des plans de mesure du rendement et appuyer les régimes de collecte de données (p. ex., adapter les guides et les formulaires de demande de programme, ainsi que les modèles de présentation de rapports en vue d'appuyer la collecte de données au niveau des projets).	Élaborer des plans de mesure du rendement et des régimes de collecte de données. Recueillir et documenter des mesures et des indicateurs de référence au moment du renouvellement. Élaborer et mettre en œuvre de la formation sur la mesure du rendement et la collecte de données. Au besoin, adapter les formulaires de demande et les rapports des bénéficiaires nécessaires à la collecte de données.	Au moment du renouvellement du programme ou d'ici mars 2011, selon la première des deux éventualités	État : En cours/poursuite de la mise en œuvre Mise à jour/justification : En date du 30 septembre 2009 : Sous-ministre adjoint principal, Opérations régionales : Actuellement, les plans de mesure du rendement s'inscrivent dans le cadre de l'élaboration des programmes. Pendant l'analyse des progrès réalisés relativement au cadre de mesure du rendement, on recueillera de plus amples détails sur les plans de mesure, les indicateurs et la formation possibles et on adaptera les rapports des bénéficiaires. Le plan de renouvellement de programme du Ministère fournira un calendrier de tout changement apporté aux mesures de rendement. Si possible, on envisagera de réduire le fardeau de production de rapports – en prenant note qu'il est essentiel de recueillir des données pertinentes auprès des bénéficiaires. Le cadre de gestion du rendement pourrait devenir un cadre de mesure du rendement à grande échelle. Commentaire du SVE : Aucun commentaire pour le moment
4. Entreprendre une évaluation du risque avec les régions pour déterminer que l'approche de mise en œuvre de chaque région garantit que le programme est exécuté tel qu'il a été approuvé, qu'il est	Les régions doivent disposer d'approches uniformes pour la mise en œuvre de programmes nationaux. AINC s'assure actuellement que les régions mettent en œuvre des approches uniformisées pour les	Avril 2010	État : En cours/poursuite de la mise en œuvre Mise à jour/justification : En date du 30 septembre 2009 : Sous-ministre adjoint principal, Opérations régionales :

**COMPTE RENDU SUR L'ÉTAT DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION
RAPPORT AU COMITÉ DE VÉRIFICATION EN DATE DU 31 MARS 2010**

OPÉRATIONS RÉGIONALES, DIRIGEANT PRINCIPAL DES FINANCES			
VÉRIFICATION DU PERFECTIONNEMENT DES CAPACITÉS (200721) DATE D'APPROBATION DU CVE : 03/06/2009			
RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE D'ACHÈVEMENT PRÉVUE	RÉPONSE DU PROGRAMME
conforme à la <i>Politique sur les paiements de transferts</i> et aux autorisations, qu'il est géré efficacement et que des mécanismes sont en place pour en surveiller et en évaluer le rendement.	programmes nouveaux et renouvelés conformément à la conception de programmes, et que ces approches contiennent des stratégies de mesure du rendement et de gestion du risque.		<p>En réponse à la vérification du programme de gestion de la qualité, le sous-ministre adjoint principal, Opérations régionales, en collaboration avec le DPF et les sous-ministres adjoints des programmes, élaborera un cadre général ministériel de gestion de la qualité fondé sur les risques qui inclut les subventions et les contributions. Une fois mise en œuvre, cette approche fondée sur les risques à l'égard des activités de gestion de la qualité fournira un cadre cohérent pour surveiller et évaluer la gestion et le rendement des programmes. Le programme de gestion de la qualité sera établi en 2009-2010 et mis en œuvre d'ici le 30 juin 2010. Les programmes, à mesure de leur renouvellement, incluront des principes de gestion de la qualité fondée sur les risques. Les régions mettront en place des régimes de gestion de la qualité nécessaires en vertu des modalités des programmes et des cadres de contrôle de gestion. On effectuera la répartition appropriée des tâches de façon uniforme dans l'ensemble des régions.</p> <p>Il est recommandé de modifier la date d'achèvement prévue pour tenir compte des dates d'exécution du programme de gestion de la qualité et du plan d'action relatif au programme de gestion de la qualité et de la politique d'intervention : 30 juin 2010.</p> <p>DPF : Approuvé</p> <p>Commentaire du SVE : En cours</p>
5. Établir un régime de surveillance de la mise en œuvre de programme par les régions pour confirmer que les éléments nationaux clés du programme, y compris la mesure du rendement, ont été mis en œuvre	Le sous-ministre adjoint principal, Opérations régionales, en collaboration avec le dirigeant principal des finances et les sous-ministres adjoints des programmes, élaborera et mettra en œuvre un programme ministériel	30 juin 2010	<p>État : En cours/poursuite de la mise en œuvre</p> <p>Mise à jour/justification : En date du 30 septembre 2009 :</p>

**COMPTE RENDU SUR L'ÉTAT DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION
RAPPORT AU COMITÉ DE VÉRIFICATION EN DATE DU 31 MARS 2010**

OPÉRATIONS RÉGIONALES, DIRIGEANT PRINCIPAL DES FINANCES			
VÉRIFICATION DU PERFECTIONNEMENT DES CAPACITÉS (200721) DATE D'APPROBATION DU CVE : 03/06/2009			
RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE D'ACHÈVEMENT PRÉVUE	RÉPONSE DU PROGRAMME
tels qu'approuvés.	de gestion de la qualité pour les subventions et contributions. Le programme portera sur des questions particulières liées aux rôles et aux responsabilités des intervenants clés et sur la promotion d'une méthode axée sur les risques pour les examens de la conformité. Des directives seront établies au sujet des modèles de dotation et modèles organisationnels acceptables pour les examens de la conformité, et ce, au profit de l'uniformité et de la répartition adéquate des tâches. Le programme de gestion de la qualité sera établi d'ici le 31 décembre 2009 et mis en œuvre d'ici le 30 juin 2010.		Sous-ministre adjoint principal, Opérations régionales : Cette recommandation et ce plan d'action devraient être intégrés au point 4 ci-dessus. Commentaire du SVE : En cours
6. Aligner les modèles d'accord et les documents de référence connexes (p. ex., modèles de proposition et de plan de travail) sur les exigences de la <i>Directive sur les paiements de transfert</i> et les modalités du programme.	Adapter/modifier les modèles, y compris de nouvelles approches de financement (fixes, flexibles, par blocs). Élaborer et mettre en œuvre une formation sur l'utilisation des nouvelles approches de financement. Se reporter aux documents d'approbation du CT dans l'examen annuel des subventions et contributions propres à des programmes. Adapter les modèles de proposition/plan de travail pour exiger de la part des	Au moment du renouvellement du programme ou d'ici mars 2011, selon la première des deux éventualités	État : En cours/poursuite de la mise en œuvre Mise à jour/justification : En date du 30 septembre 2009 : Sous-ministre adjoint principal, Opérations régionales : Sous la direction générale du Comité directeur des SMA sur la Politique sur les paiements de transfert, tous les SMA des programmes adapteront les modèles liés aux programmes, à mesure de leur renouvellement/amélioration, afin d'assurer leur conformité avec la Politique sur les paiements de transfert (PPT). Actuellement, le DPF maintient la liste ministérielle des programmes de subventions et de contributions, y compris les priorités pour le renouvellement et l'apport d'améliorations importantes. De nouvelles approches de financement, des prévisions de trésorerie et de la formation seront fournies, au besoin. Des documents d'orientation seront également fournis, le cas échéant, dans le cadre de la mise en œuvre de la Politique. En ce

**COMPTE RENDU SUR L'ÉTAT DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION
RAPPORT AU COMITÉ DE VÉRIFICATION EN DATE DU 31 MARS 2010**

OPÉRATIONS RÉGIONALES, DIRIGEANT PRINCIPAL DES FINANCES			
VÉRIFICATION DU PERFECTIONNEMENT DES CAPACITÉS (200721) DATE D'APPROBATION DU CVE : 03/06/2009			
RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE D'ACHÈVEMENT PRÉVUE	RÉPONSE DU PROGRAMME
	<p>bénéficiaires des prévisions mensuelles de trésorerie en vue de déterminer les besoins préalables. Mettre en œuvre des examens d'assurance de la qualité (conformité aux accords de financement).</p>		<p>qui concerne les modalités de programme, le Ministère a affiché sur son site Web le plan triennal qui définit ses projets pour ce qui est de la création de nouveaux programmes, de la poursuite, de l'amélioration ou de la cessation de programmes existants, ainsi que des évaluations ou des examens, à l'adresse : http://www.ainc-inac.gc.ca/ai/arp/trp/index-fra.asp.</p> <p>DPF : Approuvé</p> <p>Commentaire du SVE : En cours</p>
<p>7. Élaborer et mettre en œuvre une approche fondée sur les risques pour surveiller la conformité des bénéficiaires et/ou des projets avec l'accord de financement et les modalités du programme.</p>	<p>Le sous-ministre adjoint principal, Opérations régionales, en collaboration avec le dirigeant principal des finances et les sous-ministres adjoints des programmes, élaborera et mettra en œuvre un programme ministériel de gestion de la qualité pour les subventions et contributions. Le programme portera sur des questions particulières liées aux rôles et aux responsabilités des intervenants clés et sur la promotion d'une méthode axée sur les risques pour les examens de la conformité. Des directives seront établies au sujet des modèles de dotation et modèles organisationnels acceptables pour les examens de la conformité, et ce, au profit de l'uniformité et de la répartition adéquate des tâches. Le programme de gestion de la qualité sera établi d'ici le 31 décembre 2009 et mis en œuvre d'ici le 30 juin 2010.</p>	<p>30 juin 2010</p>	<p>État : En cours/poursuite de la mise en œuvre</p> <p>Mise à jour/justification : En date du 30 septembre 2009 :</p> <p>Sous-ministre adjoint principal, Opérations régionales :</p> <p>La réponse à cette recommandation est étroitement liée à celle des points 4 et 5 ci-dessus. L'amélioration de la conformité est un élément sur lequel le programme ministériel de gestion de la qualité, en cours d'élaboration, met l'accent.</p> <p>Les activités menées dans le cadre du projet de mise en œuvre de la PPT aborderont davantage les approches fondées sur les risques pour la conclusion d'ententes avec les bénéficiaires et leur suivi. Lors de chaque renouvellement de programme, la satisfaction accrue des besoins des bénéficiaires sera un défi. Dans le contexte de programmes gérés par les bénéficiaires, il faudra miser sur des relations efficaces pour la conclusion d'ententes, la responsabilisation, le contrôle, la surveillance et la présentation de rapports.</p>

**COMPTE RENDU SUR L'ÉTAT DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION
RAPPORT AU COMITÉ DE VÉRIFICATION EN DATE DU 31 MARS 2010**

OPÉRATIONS RÉGIONALES, DIRIGEANT PRINCIPAL DES FINANCES			
VÉRIFICATION DU PERFECTIONNEMENT DES CAPACITÉS (200721) <i>DATE D'APPROBATION DU CVE : 03/06/2009</i>			
RECOMMANDATIONS DU PROJET	PLAN D'ACTION	DATE D'ACHÈVEMENT PRÉVUE	RÉPONSE DU PROGRAMME
			DPF : Approuvé Commentaire du SVE : En cours